

打造双管标杆

——益常扩容九标“双管行动”经验实录

益常高速公路扩容工程第九合同段自2022年8月27日正式开工以来，在集团“双管行动”指导下，展现了卓越的项目管理能力和施工水平。截止2023年11月底，项目部已累计完成形象产值82176万元，占合同总额的81%，项目的安全、质量、进度得到了业主、监理及各单位的一致好评，益常九标也因此获得多项荣誉和称号。在集团第三季度双管行动督导检查中，益常九标项目取得了商务成控评分排名第一、总分排名第一的好成绩。



质量管理活动。

以党建为引领，提升管理水平

益常九标项目党支部将党建工作与生产施工紧密结合，以高质量党建引领项目高质量建设。在项目部办公区打造出一间集企业形象展示、党员教育培训、职工文体活动等功于一体的党员活动室。支部编辑了《党员先锋志》和《公路工程概览》手册，助力理论学习与生产实践。项目被评为湖南路桥“四好四强”示范党支部，在2023年上半年度业主考核中荣获A级项目部称号，获湖南省建筑业协会2023年建筑业企业“党建进工地、支部建在项目上”标杆创建活动优秀项目部。

以质安环为基石，确保工程质量

开展“安全生产月”“一会三卡”“安全演练”“领导带班检查”等多项活动，确保了工程安全的高标准。遵循资源高效利用原则，实施了多项环保措施，并在场内设三级沉淀池及污水处理器，且沿线废水处理处均设置了三级沉淀池，加强污水环保化处理及净化排放。积极开展“工程质量月”“QC小组活动”等各项质

以创效为标尺，扩大项目效益

根据实际情况编制商务策划书，重点将本项目清单盈亏项及风险、开源、节流点进行了分析，制定应对措施；在各类设备上加装机械指挥官，进行了燃油的成本管控，并引进数控钢筋锯切套丝打磨生产线、钢筋网排焊机等新设备，既加快了施工进度，也节约了成本；推广快速建造理念，截止2023年度项目可完成9.02亿总产值，预计2024年2月工程主体可全部完成，比计划提前10个月。

以创新为引擎，提高施工效率

项目部在BIM技术应用方面取得显著成果，推广了多项新技术，包括桥梁桩基施工技术、数控钢筋加工技术等6项技术进行了研究研发，大幅提高了项目管理水

平和施工效率。与中湘智能建造有限公司共同研发的“益常高速公路扩容工程第九合同段BIM技术应用”荣获中国施工企业管理协会组织的第四届工程建设行业BIM大赛三等奖成果。

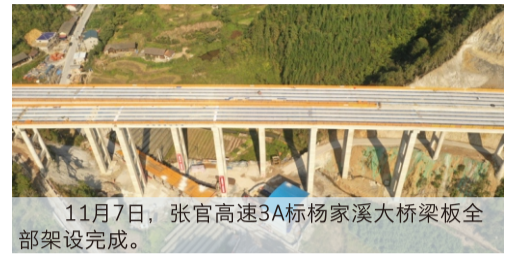
以人才为根本，优化团队建设

项目部重视团队建设和人才培养，实施了一系列人力资源管理措施，其中包括员工的权益保障、项目经理的选拔、人才的培养计划等，构建了一个高效、专业、蓬勃向上的团队。

益常九标项目部在“双管行动”下的成功实践，不仅展现了项目团队的专业能力和高效管理，也成為了集团内部的标杆项目。项目部将继续秉持“五加强五提升”的原则，不断追求卓越，为集团创造更多价值。（三分公司 舒毅）

一线动态 项目节点新进程

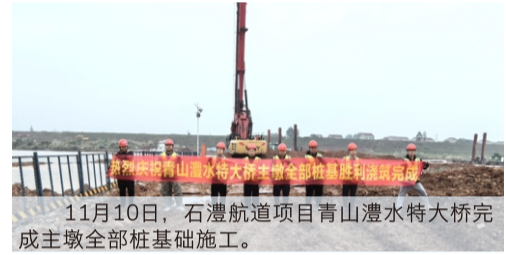
党群综合部整理



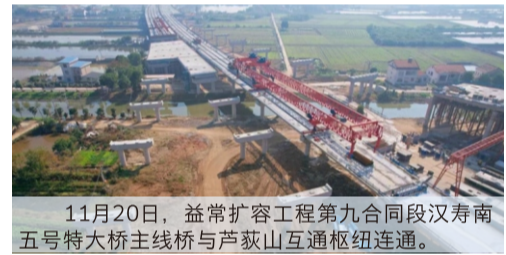
11月7日，张官高速3A标杨家溪大桥梁板全部架设完成。



11月10日，涠溪二线船闸社会改造工程全线沥青路面上面层摊铺完成。



11月10日，石澧航道项目青山澧水特大桥完成主墩全部桩基基础施工。



11月20日，益常扩容工程第九合同段汉寿南五号特大桥主线桥与芦荻山互通桥柱连通。



11月22日，菲律宾卡拉马拉尼甘大桥首对斜拉索成功安装。



11月24日，醴陵四标株洲湘江特大桥13#墩索塔完成封顶。

一线佳绩

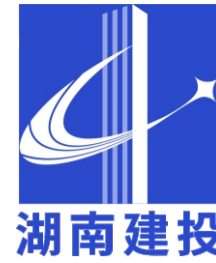
甘肃民航旅兰永临高速开展2023年第三季度综合大检查，兰永临2标受到全线通报表扬，并获奖80万元，该项目连续两个月获业主经济奖励累计140万元。

张官3A标项目部在新张官高速怀化分公司开展的2023年第三季度（含二季度）目标绩效考核中获全线第一名，并获得2023年前三季度先进建设奖励金额43.6万元。

衡水公司对衡水和永零高速路面标段进行了2023年第三季度目标考核，一分公司衡水永路面安总承1标二分部获评A级，获得业主给予当季计量款额的2.25%的奖励，约68万元。

在建集团第三季度“双管行动”督导检查工作中，益常扩容九标取得商务成控评分排名第一、人力资源排名第二，总分排名第一的好成绩。

党群综合部整理



湖南路桥

HUNAN ROAD & BRIDGE

主办：湖南路桥建设集团有限责任公司(全国公路工程施工总承包特级资质) 湖南省报业资料准印证号：(湘0)LB20210068 2023年12月1日 总第191期 本期共4版

共叙桥隧新发展

湖南路桥深度参与2023桥隧发展科技创新大会



湖南建投集团党委书记、董事长蔡典维出席并致辞



会议现场



湖南路桥党委书记、董事长王木飞作学术报告

11月4日至6日，2023桥隧发展科技创新大会暨桥隧创新成果展在长沙举行。来自全国交通主管部门、设计、施工、设备、材料等百余家单位和企业的领导、院士、专家、学者等1500余人齐聚盛会，从多维度探讨中国桥隧建设贡献了“湘军力量”，打造的经典工程享誉业界、获誉颇丰。

大会以“科技成就品质工程，创新驱动桥隧发展”为主题，聚焦桥隧建设工程中的重点、热点、难点问题，围绕创新驱动桥隧发展、桥隧产业数智赋能、桥梁快速施工与装配化、桥梁改扩建等议题，深入交流讨论，开设10余场论坛并开展120余场学术报告，进一步加强桥隧领域学术交流和项目合作。

湖南建投集团党委书记、董

事长蔡典维应邀出席并致辞，他表示，桥隧发展科技创新大会在提升我国桥隧隧道产业技术核心竞争力、加快构建现代化基础设施体系发挥了重要作用，对中国桥隧专业的发展作出了贡献。多年来，湖南建投也为全国桥隧建设贡献了“湘军力量”，打造的经典工程享誉业界、获誉颇丰。

大会以“科技成就品质工程，创新驱动桥隧发展”为主题，聚焦桥隧建设工程中的重点、热点、难点问题，围绕创新驱动桥隧发展、桥隧产业数智赋能、桥梁快速施工与装配化、桥梁改扩建等议题，深入交流讨论，开设10余场论坛并开展120余场学术报告，进一步加强桥隧领域学术交流和项目合作。

湖南建投集团党委书记、董

事长蔡典维应邀出席并致辞，他表示，桥隧发展科技创新大会在提升我国桥隧隧道产业技术核心竞争力、加快构建现代化基础设施体系发挥了重要作用，对中国桥隧专业的发展作出了贡献。多年来，湖南建投也为全国桥隧建设贡献了“湘军力量”，打造的经典工程享誉业界、获誉颇丰。

大会以“科技成就品质工程，创新驱动桥隧发展”为主题，聚焦桥隧建设工程中的重点、热点、难点问题，围绕创新驱动桥隧发展、桥隧产业数智赋能、桥梁快速施工与装配化、桥梁改扩建等议题，深入交流讨论，开设10余场论坛并开展120余场学术报告，进一步加强桥隧领域学术交流和项目合作。

湖南建投集团党委书记、董

事长蔡典维应邀出席并致辞，他表示，桥隧发展科技创新大会在提升我国桥隧隧道产业技术核心竞争力、加快构建现代化基础设施体系发挥了重要作用，对中国桥隧专业的发展作出了贡献。多年来，湖南建投也为全国桥隧建设贡献了“湘军力量”，打造的经典工程享誉业界、获誉颇丰。

大会以“科技成就品质工程，创新驱动桥隧发展”为主题，聚焦桥隧建设工程中的重点、热点、难点问题，围绕创新驱动桥隧发展、桥隧产业数智赋能、桥梁快速施工与装配化、桥梁改扩建等议题，深入交流讨论，开设10余场论坛并开展120余场学术报告，进一步加强桥隧领域学术交流和项目合作。

湖南建投集团党委书记、董

事长蔡典维应邀出席并致辞，他表示，桥隧发展科技创新大会在提升我国桥隧隧道产业技术核心竞争力、加快构建现代化基础设施体系发挥了重要作用，对中国桥隧专业的发展作出了贡献。多年来，湖南建投也为全国桥隧建设贡献了“湘军力量”，打造的经典工程享誉业界、获誉颇丰。

大会以“科技成就品质工程，创新驱动桥隧发展”为主题，聚焦桥隧建设工程中的重点、热点、难点问题，围绕创新驱动桥隧发展、桥隧产业数智赋能、桥梁快速施工与装配化、桥梁改扩建等议题，深入交流讨论，开设10余场论坛并开展120余场学术报告，进一步加强桥隧领域学术交流和项目合作。

湖南建投集团党委书记、董



交通部原部长黄镇东参观展位



中国工程院院士郑皆连参观展位



中国工程院外籍院士、美国国家工程院院士邓文中参观展位



湖南省交通运输厅党组成员、副厅长罗恒参观展位

喜讯四则

1 全国公路AA! 集团连续3年获最高信用评价

近日，交通运输部公布2022年度公路施工企业全国综合信用评价结果，集团获评95.7868分，连续三年（2020—2022年）获得全国公路最高信用评价“AA”级。（工程管理部 孙林 党群综合部 伍振）

2 连续7年获评 对外承包工程信用AAA级

11月20日，集团连续第7年被评为2023年对外承包工程企业最高信用等级AAA级企业，有效期3年，充分彰显了公司海外业务的信用能力、财务状况、海外市场开发和项目履约能力和综合实力。（国际合作部）

3 湖南省信用AAA级 集团蝉联十三载

近日，经湖南省信评办审议评定，集团再次获评“湖南省信用AAA级企业”称号，这是集团连续十三年获此荣誉。（工程管理部 谭美洲）

4 集团中标 长韶娄高速公路养护工程

近日，通和公司成功中标现代投资股份有限公司长沙分公司潭衡西、长韶娄高速2023年至2025年养护工程CSL/YH01标段施工，即长韶娄高速公路养护工程。中标金额1894万元。（通和公司 姚成才）

项目一线 快捷报

党群综合部整理

1、11月8日至10日，桂柳改扩建4标顺利通过第一阶段交工质量核验。

2、11月9日，永零一标芦洪市河大桥箱梁架设全部完成，项目顺利实现全线贯通。

3、11月12日，集团参建的甘肃临大（临夏至大河家）高速公路通车仪式在临大高速积石山收费站广场举行。

4、11月20日，官新高速房建工程顺利通过竣工验收，为官新高速项目计划12月通车的目标打下坚实基础。

5、11月20日，长沙机场改扩建项目综合管廊部分主体结构通过湖南机场建设指挥部验收。

6、11月21日，沈环线满都户大桥改扩建工程顺利通过交工验收。

7、11月28日，集团参建的内蒙古大壶（大板至查白音他拉）高速公路正式通车。

8、11月28日，张官高速3B标S241省道改线工程顺利完工并通车，标志着项目路基施工最后一个堵点打通。



周雄飞在城龙高速2标调研督导时强调——

加强安全管理 稳步高效推进建设

11月2日，湖南建投集团党委副书记、副董事长、总经理周雄飞带队赴城龙高速2标调研，督导项目生产，提出工作要求。湖南建投集团党委委员、副总经理罗振宇，安全总监周慧，总工程师蔡长，总经理彭益民，湖南路桥党委书记、董事长王术飞，党委委员、纪委书记曹才勇等参加。



在城龙高速2-1项目，周雄飞一行沿线查看了新屋里大桥、泮水互通等关键节点的建设情况，他强调，要科学组织施工，抓实、抓细安全和质量管理各项工作，稳步、高效推进项目建设。

在城龙高速2-2项目，周雄飞一行重点查看了南山2号隧道的建设情况，参观了隧道展厅，深入隧道查看了养生检测多用台车、防水板台车、二衬台车等大型机械设备的使用情况，详细询问了项目进展和施工难点。周雄飞强调，要加强施工现场特别是隧道工程的施工安全管理工作，坚决杜绝安全事故。

在调研座谈会上，周雄飞表示，城龙高速施工难度大，各项工作任务重，项目团队精神风貌良好，工作思路清晰、措施得力，项目质量安全进度可控。就下阶段

工作，周雄飞要求：一是要加强各类资源保障，在确保质量安全可控的前提下，加快推进项目建设，确保按期完成各项节点任务，全力冲刺年度目标；二是要强化成本管控，着力提升降本增效能力，推动项目效益稳步提升；三是要夯实安全生产责任，坚决落实安全生产各项规

章制度，坚守底线、红线不放松，做到安全生产零事故；四是要加强标准化建设，积极推广新技术、新工艺应用，为高效推进工程建设提供有力支撑；五是要加强项目党支部建设，不断加强攻坚克难，确保圆满完成建设任务。

罗振宇在总结讲话中表示，项目现场形象好，管理团队工作激情高，在后续建设中，要围绕施工进度、质安管控、效益提升等重点工作持续发力，不断攻坚克难，确保圆满完成建设任务。

（国际合作部）
（湘筑公司 王高飞 周俊宇）

观音寺长江大桥引进“施工利器”

近日，观音寺长江大桥项目迎来一位实力强大的“助手”——中联重科R4300-200创新型结构塔机。这款塔机被誉为桥梁建设领域的“超级助手”，具备卓越的起重能力和先进的智能化控制系统，堪称拥有“强壮身体”与“聪明大脑”的超大型塔机。

观音寺长江大桥是世界首座超千米混合式钢-UHPC组合梁斜拉桥，技术难度和建设规模均堪称世界之最。此次引进这款全新的塔吊设备，将为这座创5项世界之最的桥梁建设提供强大的技术支持及安全保障。

中联重科R4300-200塔机，是一款被誉为行业“引领者”的设备，具有高性能、高安全、高可靠、高效率“四高”亮点。塔机额定起重力矩4300t·m、最大起重重量200t，能够轻松应对各种大型吊装任务，起重重量在目前在用塔机中稳居前列。其独立高度102m，最大吊装高度415.3m，使得它在各种复杂环境下也能表现出色。

R4300-200塔机的智能化控制技术更是引领着行业的发展趋势。这款塔机搭载了20多项尖端智能化控制技术，包括智能控制、远程安全巡检等强大功能。工作人员无需攀爬至操作室，仅需地面操作，即可实现高空吊装，安全有效地解决超高主塔安装难题，使得项目的运行和管理更加安全、高效、便捷。

R4300-200塔机的发展，将极大地提高观音寺长江大桥的施工效率。其标准节主弦与R3200和R6600通用性，使得项目资产利用率更高，提高了项目整体效益。该塔机的附着悬

以及吊钩倾角检测等，为塔机的安全使用构建了坚固的防线。R4300-200塔机还配置了人脸识别、远程升级、吊钩视频监控、远程安全巡检等强大功能。工作人员无需攀爬至操作室，仅需地面操作，即可实现高空吊装，安全有效地解决超高主塔安装难题，使得项目的运行和管理更加安全、高效、便捷。

观音寺长江大桥建设项目是我国重点工程项目，此次引进R4300-200塔机，其建设进程迎来了一个新的里程碑。“重点工程”与“重要装备”的结合，不仅满足了桥梁建设模块化大型化发展的新需求，而且极大地提升了施工安全和作业效率，为桥梁施工技术的创新性发展注入了强大动力。

（长江分公司 黄勇平 李桂香）



交流调研

王术飞拜访湖南省商务厅

11月20日，集团党委书记、董事长王术飞一行拜访湖南省商务厅，受到商务厅党组成员、副厅长郭宁的热情接见。双方就湘企走出去、项目运作模式、中非经贸博览会等方面深入交换了意见。

王术飞重点介绍了湖南路桥海外业务开拓和生产现状、机构配置情况、海外发展面临的难点痛点、当前正在跟进的重大项目情况以及未来的业务开拓思路，并希望省商务厅在政策、项目运作、市场资源等方面继续给予湖南路桥支持。

郭宁指出，希望湖南路桥打开思路，创新模式，充分发挥区域管理中心的辐射优势，从传统的“EPC、EPC+F”业务模式到“产工贸一体化”模式转变；把握中非经贸博览会机遇，探索多元化发展，抱团出海，联合开发国际项目；充分发挥机构资源优势，积极参与第十三届中部博览会。

（国际合作部）

王术飞赴甘肃公航旅集团洽谈

11月17日，集团党委书记、董事长王术飞率队赴甘肃开展业务交流，与甘肃省公航旅集团党委书记、董事长袁得豪座谈交流。甘肃路桥公路投资有限公司董事长邓兆宁，集团党委委员、副总经理杨春会等参加座谈会。

袁得豪表示，希望双方继续携手共进、优势互补，共同推进甘肃经济社会高质量发展。

王术飞表示，湖南路桥将继续发挥自身优势，为甘肃经济社会发展贡献力量。

（湘筑公司 王高飞 周俊宇）

省交通质安局赴金醴项目调研

11月17日，省交通质安局党委书记、局长毓柱带队赴金醴项目调研督查。集团党委委员、副总经理张泽丰参加。

毓柱指出，项目参建各方要提高思想认识，加强施工组织管理，统筹安排，梳理分部分项工程重要节点，责任落实到个人，在保障施工进度的同时，也要确保运营和施工安全，降低对原高速和周边居民影响。

毓柱强调，一要深入贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述重要指示批示精神，严格落实做好安全生产的各类举措；二要加强涉铁涉路施工管理；三要完善项目周边交通引导方案；四要认真抓好检查发现问题整改，确保项目高质量建成通车。

湖南高速集团调研醴娄高速

11月2日，湖南省高速公路集团有限公司党委书记、董事长罗卫华深入醴娄高速一线调研指导项目建设，湖南高速集团总工程师周栋梁，集团党委书记、董事长王术飞，党委委员、副总经理张泽丰参加调研。

罗卫华强调，要坚持问题导向和目标导向，细化目标任务、明确时间节点，快速有效解制约项目进展的问题和困难；合理安排，确保每个时间节点不逾期；强化现场管控，抓实抓细质量建设和安全生产，把建设“平安百年品质工程”落到实处；要抓好变更计量工作，保证有足够的资金投入；要加强路地协调力度，努力营造良好的施工环境。

王术飞表示，湖南路桥将继续坚持高标准、严要求，科学施工、狠抓落实，紧盯目标不放松，保证主桥按期合龙，确保项目如期通车。

（长江分公司 郭惠珍）

素质提升

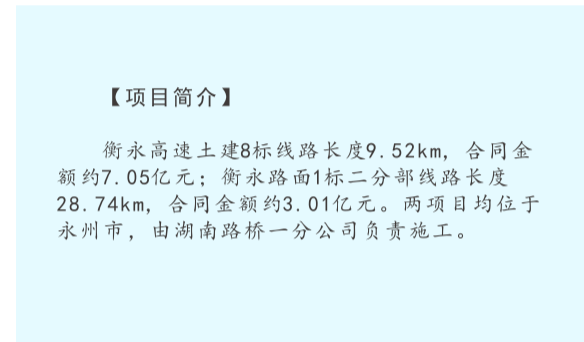
11月17日，集团党委举办2023年党务干部专题培训。集团党委副书记、职工董事汤向东出席并讲话。省国资委党建工作处处长曹青和红网新媒体集团编委、舆情中心主任胡江春分别为学员授课。

11月14日，集团工会组织收看学习宣传贯彻习近平总书记重要讲话精神及中国工会十八大精神专题辅导直播会议，集团工会主席、董事会秘书陶宇，集团和各分（子）公司工会工作人员在集团十一楼会议室集中收看，各项目工会小组在项目组织观看。（党群综合部整理）

11月23—24日，集团举办资产及安全管理人员培训。集团党委委员、副总经理罗翔出席开班仪式。本次培训采用线上+线下模式，面向全集团资产管理人员及安全管理人员，参加人数480余人。（党群综合部整理）



K91+800边坡防护



【项目简介】

衡永高速土建8标线路长度9.52km，合同金额约7.05亿元；衡永路面1标二分部线路长度28.74km，合同金额约3.01亿元。两项目均位于永州市，由湖南路桥一分公司负责施工。



施工现场



衡永路面1标二分部沥青上面层摊铺完成

10月28日，衡永高速路面交安总承包1标二分部主线施工现场，摊铺机、压路机繁忙而有序地开展施工。随着最后一段主线沥青上面层顺利完成铺设，二分部全线沥青上面层施工圆满完成，项目建设全面进入收尾阶段。

从2019年土建8标进场，到如今路面1标二分部主体工程完工，项目部名称虽然历经变迭，施工内容也发生改变和升级，但项目团队始终未曾变过，“更重要的是，我们的精气神没有变过，始终以攻坚克难、奋勇争先、勇于创新的精气神，抓实抓细各项工作，戮力打造匠心工程。”项目经理蔡星如是说。

用真情赢得理解和支持

“我们的路线途经相当多的农村集聚区域，甚至还有铁路桥，这些客观困难，对项目的土方调配和材料运输，是相当大的挑战，更大的挑战，是征地拆迁工作中的协调难题。”项目总工陈翔对此深有体会。在前期建设过程中，项目部投入了相当精力开展协调工作。

“在征地拆迁工作中，我们始终相信，只要用心用情到位，就一定可以获得理解和支持。”陈翔讲述道，“当时有一户生活相对困难的五保户，一辈子就生活在那个条件不好的房子里。故土难离，这位老人坚持不愿意搬迁。我们来回回不知道做了多少次思想工作，在当地政府、村委的支持下，终于做通了思想工作”，随后，项目部组织人

员给这位老人搬家、建新房，让老人安心住进新房。至此，沿线征拆工作也终于圆满迎来收尾阶段。

“我们修路本身的目的是为了造福一方”，蔡星介绍到，建设期间，项目党支部联动当地政府，不定期地开展各种社会公益活动，比如捐资助学、修缮公路等，通过一系列社会公益活动，为项目在当地树立了积极的品牌形象，同时也使项目建设得以顺利推进，形成了良性循环。

从选料开始严抓质量

进场以来，优质、品质、示范便成为项目的“坐标”，从临建工程到实体工程，项目对每一个环节都精益求精，将工程质量控制成在至关重要的位置。

“我始终认为，项目建设必须要在细节上做到标准极致，才能确保工程质量”，陈翔对此深有感慨，“在路基施工的时候，为了确保路基质量，我们对选料的粒级都有严格要求，通过试验路段施工，确定层

厚、压实组合、碾压遍数等相关参数，为了确保粒径符合要求，项目还专门配备了一台移动破碎机，对石料进行破碎”。

“哪怕是这次沥青中面层试验，我们的成功看似唾手可得，但在这之前，我们还是做了大量的工作”，据陈翔介绍，为确保沥青中面层试验段一次性摊铺成功，在正式摊铺之前，项目部组织技术、安全、质检、试验、摊铺组等人员召开了工作部署会议，将现场任务进行详细分工，责任到人到岗，重点分析施工中质量控制要点，并集思广益，针对可能出现的问题提前确定应对措施。“把可能出现的问题都想到，把可以应对的方法都去演练一遍，用心做好每一道工序，才能确保万无一失”。

“并不是每一次创新都要大手笔，通过工艺微改进、设备微改造、工法微改良，也可以实现创新效果。”蔡星对此如数家珍，比如，在路基填筑的时候，除采用了常规的填筑方法以及填筑设备外，每层填筑后还使用了36t的羊足碾进行碾压；在通涵涵顶施工时，除常规的涂刷沥青外，还在通涵的涵顶加铺了一层加厚防水薄膜；在边坡防护施工时，经过工艺比较，定制了强度高、质量轻、尺寸更精准的专用塑料模板，既保证了质量，还为高边坡施工安全创造了必要条件，同时通过优化混凝土配合比等措施，使边坡拱架外观更优美。2022年10月，业主组织兄弟标段对项目部高边坡拱形骨架进行观摩交流。

于寻常处见功力，于细微处见真章。越是毫厘之间的推敲打磨，越得见建设者的功力与追求。项目团队将继续脚踏实地、精益求精，向着最终的胜利不断前行。

（一分公司）

无处不在的“微创新”
创新是工程建设永恒的话题。在施工建设过程中，项目团队始终关注施工的每一个环节、每一处细节，用心去发现每一处可以微创新的地方，将创新理念真正融入到施工管理全过程。“只要用心思考，创新无处不在”，蔡星表示。在拌



黄阳司互通航拍